

**江苏省人民医院浦口分院
(南京市浦口区中心医院)
三期工程项目**

绩效自我评价报告

南京市浦口区卫生健康委员会

2026 年 4 月

目 录

一、项目情况	3
二、评价情况	8
三、项目绩效	11
四、存在问题	11
五、有关建议	11

江苏省人民医院浦口分院（南京市浦口区中心医院）三期工程项目绩效自我评价报告

一、项目情况

（一）项目概况

江苏省人民医院浦口分院（南京市浦口区中心医院）已在2023年变更为南京市浦口人民医院，后简称“人民医院”。该院占地面积168亩，现有建筑总面积约10.96万平方米。其中一期工程建筑面积5.52万平方米，2010年9月9日，医院整体搬迁至新址并正式对外服务，开放床位540张。2012年开始陆续启动内科楼、康复体检中心、精神病专科楼等二期工程建设，二期工程建筑面积5.44万平方米，内科病房楼设置床位200张，2017年12月底投入使用。精神病专科楼设置床位200张，2018年12月份竣工，2019年正式投入使用。根据《浦口区2018—2020年医疗卫生服务体系规划纲要》，到2020年，全区每千常住人口医疗卫生机构床位数增长至4.63张，即应达到1992张。截至2017年底，人民医院现有编制床位992张，至少还需新增1000张床位才能满足规划要求。然而该院当前建筑规模、床位规模与医疗软硬件设施及环境无法满足就医需要，急需进一步完善。

区委、区政府高度重视，将人民医院建设纳入区政府“十三五”发展规划，政府办实事工程。决定将人民医院开展三期工程，进一步扩大建筑规模及床位规模，有效改善医疗服务环境，提升医疗服务水平，实现区域内医疗服务能力的全新跨

越。

（二）工程内容

1、新建工程。新增床位 700 张病床床位，300 张医养康复床位，新建包括三期门（急）诊综合病房楼、感染楼、高压氧舱包括三期门（急）诊综合病房楼、感染楼、高压氧舱、垃圾站及危险品储存库、液氧站、污水处理站等建筑。合计：新建部分建筑面积约 247681.28 平方米，其中地上建筑面积约 174324.01 平方米，地下建筑面积约 73357.27 平方米。新增机动车停车位 1339 个，新增非机动车停车位 3650 个。

2、改造工程。改造原门（急）诊楼、配套用房及绿化景观，改造总面积约 2153 平方米。一层改造面积约 1037 平方米，二层改造面积约 252 平方米，三层改造面积约 864 平方米，以及一、二期的延伸改造工程。

3、拆除工程。拆除原有感染门（急）诊大楼 3059 平方米、宿舍职工食堂 5084 平方米、能源中心 991 平方米、高压氧舱/120 急救站 450 平方米、危险品库及医疗垃圾暂存地 300 平方米等原有建筑约 9884 平方米。

4、临时配套工程。新建临时后勤用房约 3420 平方米，临时能源中心 758.35 平方米，临时感染用房约 1300 平方米，临时工程待本项目建成后须拆除。

5、室外工程。拟对该项目实施道路、广场、室外照明、景观绿化（含亮化）、室外综合管网、一二三期连廊、一期外立面（含亮化）及管线迁移等工程，其中道路及广场面积约 3732.90 平方米，景观绿化约 12407.47 平方米，连廊约 2202.43 平方米。

（三）资金投入和使用情况

1.资金投入情况：本项目建设投资约 315864.21 万元，其中工程费用约 276900.27 万元，工程建设其他费用 23922.79 万元，预备费约 15041.15 万元。详细估算表如下：

表 1-1 投资明细表

序号	工程或费用名称	投资估算（万元）
一	工程建设费用	276900.27
（一）	建安工程费用	178766.47
1	地下室	67332.94
2	门急诊综合病房楼	91389.61
3	感染科楼	3427.54
4	高压氧舱	912.36
5	液氧站	31.53
6	垃圾站	202.99
7	污水处理站	229.43
8	室外工程	10587.02
9	拆除工程	0.00
10	原门急诊楼改造、临时用房工程	3653.05
（二）	医疗专项工程	48503.80
1	医用气体系统	975.00
2	化工程	21518.22
3	医用物流	3583.20
4	医用纯水工程	769.88
5	医疗污水处理系统	1368.00

序号	工程或费用名称	投资估算（万元）
6	智能化系统	17000.00
7	能源中心设备	520.00
8	药剂冷库	65.00
9	辐射防护、磁场屏蔽	804.50
10	其他专项工程	900.00
（三）	医疗设备购置费	46500.00
（四）	厨房设备购置费	2650.00
（五）	太阳能热水系统	480.00
二	工程建设其他费	23922.79
1	建设用地费	0.00
2	建设管理费	4224.54
3	技术咨询费	5544.63
4	工程相关费用	14153.62
三	预备费	15041.15
四	建设投资	315864.21

2.资金使用情况：本项目资金来源为区财政统筹资金支持解决，其中：地方政府专项债券资金 17.5 亿元；特别抗疫国债资金 2.66 亿元和财政预算资金 1043 万元均已到位并完成支付。

（四）绩效目标

1、总体目标

目标 1：主楼竣工验收。

目标 2：完善医疗健康服务体系，提高人民健康水平。

2、阶段性目标

表 1-2 绩效目标表

一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值
过程 (20 分)	资金管理	指标 1: 资金到位率	100%
		指标 2: 资金使用合规性	100%
		指标 3: 资金执行率	100%
	组织实施	指标 1: 管理制度健全性	健全
		指标 2: 制度执行有效性	符合
产出 (30 分)	数量指标	指标 1: 完成建筑面积	100%
		指标 2: 完成设备购置	100%
	质量指标	指标 1: 质量达标率	100%
	时效指标	指标 1: 完成及时性 (主楼竣工验收)	100%
	成本指标	指标 1: 竣工结算不超概算批复投资	累计投资不超概算
效益 (40 分)	经济效益	指标 1: 增加医疗业务收入	增加
	社会效益	指标 1: 满足市民医疗需求	满足
		指标 2: 人才吸引力	引进高层次人才
	生态效益	指标 1: 绿色、节能、健康	100%
	可持续	指标 1: 学科建设完善	完善

	影响	指标 2：科研水平提高	提高
		指标 3：医疗服务能力提高	提高
满意度（10分）	服务对象满意度	指标 1：医务人员满意度	95%
		指标 2：社会公众或服务对象满意度	95%
		指标 3：政府相关部门满意	95%

二、评价情况

（一）项目特点分析

纳入浦口区“十三五”发展规划、政府办实事工程。以保障人民健康需求为导向，启动优质高效的医疗卫生服务体系建设，提升公共卫生防控救治能力，推动医疗事业高质量发展，提升浦口区和江北新区的就医环境，满足人民群众日益增长的医疗服务需求。

（二）评价思路方法

绩效评价采用定量与定性相结合、项目实施单位自评与工作小组评价相结合的评价方式，运用比较法、专家评议和公众评议等方法进行评价。

1、跟踪考查。从实施评价的方法来看，建筑施工工作经验比较丰富，管理比较规范，日常管理数据的收集比较齐全，可以充分利用施工单位资料，结合项目管理单位的日常考查，并作为对项目评价的依据之一。

2、现场考查。根据评价指标及评价工作要求，到评价现场采取勘察、查询、复核等方式收集、整理数据和资料，包括评价对象的基本情况、财政资金使用情况、评价指标体系需要的相关资料等。根据基础资料，核实数据的全面性、真实性以及指标口径的一致性，并对所掌握的有关信息资料采用相关方法进行分类、整理和分析，根据评价标准进行打分。

3、重点施工计划和进度。

（1）过程管理有效。指标分值为 20 分，评价得分 20 分，得分率 100%。资金使用符合规范，按规定用途使用，专项资金的使用有完整的审批流程，17.5 亿元专项债资金已足额投入人民医院三期项目建设，资金到位率 100%，资金使用率 100%。工程项目有健全适用的项目管理制度，制定的财务和业务管理制度合法、合规、完整。有建设方案，资料保存齐全。合同管理严谨，财务管理制度执行有效。

（2）项目产出目标全部按计划完成。指标分值为 30 分，评价得分 30 分，得分率 100%。该工程自 2020 年 12 月开工建设以来，已完成项目立项、审批、设计、招标等各项前期工作。2025 年，工程主楼通过竣工验收，并于 6 月 8 日投入试运行。建设期间，严格把控施工质量关，项目建设总体有序推进。目前，工程主体结构已全部封顶竣工。工程款项均已按合同及时拨付到位，建设成本控制在批复预算范围之内。

（3）项目实施效益较明显，指标分值为 40 分，评价得分 40 分，得分率 100%。①医疗业务收入稳步增长，25 年住院人次 35800 余人，同比增长 1.59%，项目收益能力提升；②市民医疗需求得到有效满足，高层次人才成功引进，区域医疗服务

可及性显著改善；③绿色节能健康指标全面达成，环保措施落实到位；④学科建设、科研水平、医疗服务能力均实现提升，项目可持续发展能力增强。

（4）服务对象对项目实施满意度较高。指标分值为 10 分，评价得分 10 分，得分率 100%。项目建成后，医务人员工作条件及设备配置水平显著提升，内部员工认可度较高；项目投入使用后，群众就医体验有效改善，医疗服务可及性持续提升，获得了社会的广泛认可。同时，项目管理规范、资金使用合规、绩效目标全面达成，得到了政府及财政部门的充分肯定。

（三）评价工作情况

紧紧围绕年度绩效总体目标，在过程、产出、效益、满意度等四个方面逐项对照相关指标进行分析评价，打出具体分值。2025 年工程到位资金 2.8 亿元，完成支付 2.8 亿元，资金使用合规；制定并实施了相关制度，无违反制度行为；在规定时间内完成了主体结构封顶，项目验收全部合格；全年安全无事故；成本控制未超出投资预算总额。

三期投入使用后就医环境和服务能力将得到提升，满足了市民日益增长的医疗需求，让周边群众和医务人员满意。

（四）绩效评价结论

自我评价，2025 年人民医院三期工程专项债券资金评分 100 分，评价等级为优秀。

三、项目绩效

加强人民医院建设，改善医院基础条件，推动医疗事业高质量发展，建立符合浦口区医疗特点的服务体系，满足人们对就医环境、中医治未病、健康养生等方面提出的更高要求，

人民医院三期工程打造了舒适的就医环境，提升医疗服务水平，有效解决了老城区老年患者就医难问题，缓解了浦口区就医压力，加强了医疗业务指导、医学教学及科研等职能，凸显了综合医院龙头作用。为人民医院巩固三级综合、创建三级甲等医院打下坚实基础。

人民医院三期工程是一项惠民重点工程，是一项为老百姓办实事的工程，是政府推进和谐社会建设的一项重要举措。

四、存在问题

无。

五、有关建议

无。