

桥林街道卫生服务中心工程项目

绩效自我评价报告

南京市浦口区卫生健康委员会

2026 年 4 月

目录

一、项目情况	3
二、评价情况	8
三、项目绩效	10
四、存在问题	11
五、有关建议	11

桥林街道卫生服务中心工程项目 绩效自我评价报告

一、项目情况

（一）项目概况

桥林街道隶属于南京市浦口区，街道总面积 181.59 平方公里，下辖 11 个社区及 9 个行政村，常住人口 6.63 万人。作为桥林产业新城的核心承载区，桥林街道已成为江北地区发展的重要功能板块。随着经济社会快速发展，浦口区城市化步伐加快，人口老龄化、疾病谱变化、全面两孩政策等对医疗卫生服务提出了新的要求和挑战，全区医疗卫生资源供需矛盾更加突出。一是老龄化问题日趋严重，老年病专科服务、医疗保健、康复护理等医疗服务需求难以满足；二是全面两孩政策的实施，对医疗卫生公共资源和妇幼健康等相关医疗保健服务带来新的压力；三是二级以上医院实施取消门诊输液政策，对基层医疗卫生机构门诊业务用房规模、医护人员数量和服务水平等都将产生较大影响。

街道社区卫生服务中心是城市卫生工作的重要组成部分，是实现人民群众享有初级卫生保健目标的基础环节。为深化城市医疗卫生体制改革，优化城市卫生保健资源一体化结构，发展社区卫生服务，努力满足群众的基本卫生服务需求，必须大力发展卫生保健服务，构建以街道卫生服务为基础、街道社区卫生服务中心服务机构与大中型医院和预防保健机构分工合理、协作密切的新型城市卫生服务体系。这对于贯彻预防为主、防治结合的方针，优化城市卫生服务结构，方便群众就医，减轻费用负担，解决老年人养老问题，建立和谐医患关系，具有重要意义。

原桥林街道社区卫生服务中心有床位 32 张，下辖 11 个社区卫生服务站，中心现在岗在编职工 70 人，其中临床 33 人(全科医生 28 人)、药剂 7 人、护理 21 人、其他 9 人；中高级职称 52 人，本科文化程度以上 24 人、专科 33 人、中专 13 人；共有村医 22 人。目前，卫生服务中心病房十分拥挤，床位不足、设施简陋，这不仅对医疗护理工作带来极大不便，更可能影响患者的有效治疗，客观上极大的阻碍了医疗服务水平的提升。随着桥林新城建设发展，根据已经批复江北新区桥林新城总体规划（2015-2030），未来片区人口将持续集聚，桥林卫生服务中心将服务 15 万人（现状服务 8 万人），现有医疗设施已不能适应发展需求。因此，根据服务需求，迁建桥林卫生服务中心，增加医疗卫生设施，更好服务周边住区人群，具有十分重要的现实意义。

在此背景下，为改善医疗服务设施条件、提高患者在诊疗过程中的满意度，满足浦口区桥林街道居民健康医疗的需求，在南京市浦口区桥林街道实施桥林卫生服务中心建设，具有重要意义。

（二）工程内容

本项目占地面积 8580 平方米，总建筑面积 24485.89 平方米，其中地上建筑面积 17108.9 平方米，地下建筑面积 7376.99 平方米。本项目拟建设住院部康复病房楼（以下简称住院部）、门诊医技楼保健行政用房、生活用房以及配套辅助设施，地下停车设施等。主要指标如下表所示：

表 1-1 经济技术指标表

序号	指标名称	单位	指标值	备注
1	用地面积	m2	8580	
2	总建筑面积	m2	24485.89	
2.1	地上建筑面积	m2	17108.9	
2.2	地下建筑面积	m2	7376.99	其中人防 2932 m2
3	容积率		2.0	
4	建筑密度	%	34.56	
5	绿地面积	m2	3003	绿化率 35%
6	道路和广场面积	m2	2611	
7	机动车位	个	90	
7.1	地上机动车位	个	4	
7.2	地下机动车位	个	86	
8	非机动车停车位	个	343	
9	建筑高度	个	33.75	

（三）资金投入和使用情况

1.资金投入情况：本项目建设投资约 20400 万元，其中工程费用约 16920.1 万元，工程建设其他费用 1968.8 万元，预备费约 1511.1 万元。详细估算表如下：

表 1-2 投资明细表

序号	工程或费用名称	投资估算(万元)
一	工程建设费用	16920.1
(一)	建筑工程	14688.6
1	基坑支护	658.0
2	土方	40.0
3	桩基工程	87.5
4	地上建筑	6280.0
5	地下建筑	2537.6
6	安装工程	4368.5
7	外接水电气	370.0
8	污水处理系统	85.7
9	医用气体系统	51.3
10	电梯	210.0
(二)	室外配套	273.1
1	室外管网	103.0
2	道路	78.3
3	绿化	66.1
4	室外照明	25.7
(三)	设备	1958.4
二	工程建设其他费	1968.8
三	预备费	1511.1
四	建设投资	20400

2.资金使用情况：本项目资金来源为区财政统筹资金支持解决，其中：地方政府专项债券资金 1.5 亿元，剩余资金由财政预算资金统筹安排，目前资金均以到位并完成支付。

（四）绩效目标

1、总体目标

目标 1：满足医院自身业务发展需要。

目标 2：完善医疗健康服务体系，提高人民健康水平。

2、阶段性目标

表 1-3 绩效目标表

一级指标	二级指标	三级指标	年度指标值
过程（20分）	资金管理	资金到位率	100%
		资金使用合规性	100%
		资金执行率	100%
	组织实施	管理制度健全性	健全
		制度执行有效性	符合
产出（30分）	数量指标	完成建筑面积	100%
		完成设备购置	100%
	质量指标	质量达标率	100%
	时效指标	完成及时性	100%
	成本指标	竣工结算不超概算批复投资	累计投资不超概算
效益（40分）	经济效益	增加医疗业务收入	增加
	社会效益	满足市民医疗需求	满足
		人才吸引力	引进高层次人才
	生态效益	绿色、节能、健康	100%

	可持续影响	学科建设完善	完善
		科研水平提高	提高
		医疗服务能力提高	提高
满意度 (10分)	服务对象 满意度	医务人员满意度	95%以上
		社会公众或服务对象满意度	95%以上
		政府相关部门满意度	95%以上

二、评价情况

(一) 项目特点分析

本项目为公共医疗建设项目，政府办实事工程。以保障人民健康需求为导向，启动优质高效的医疗卫生服务体系建设，提升公共卫生防控救治能力，推动医疗事业高质量发展，提升老城区的就医环境，满足人民群众日益增长的医疗服务需求。

(二) 评价思路方法

绩效评价采用定量与定性相结合、项目实施单位自评与工作小组评价相结合，运用比较法、专家评议和公众评议等方法进行评价。

1、跟踪考查。从实施评价的方法来看，建筑施工工作经验比较丰富，管理比较规范，日常管理数据的收集比较齐全，可以充分利用施工单位资料，结合项目管理单位的日常考查，并作为对项目评价的依据之一。

2、现场考查。根据评价指标及评价工作要求，到评价现场采取勘察、询查、复核等方式收集、整理数据和资料，包括评价对象的基本情况、财政资金使用情况、评价指标体系需要的相关资料等。根据基础资料，核实数据的全面性、真实性以及

指标口径的一致性，并对所掌握的有关信息资料采用相关方法进行分类、整理和分析，根据评价标准进行打分。

3、重点施工计划和进度。

（1）过程管理有效。指标分值为 20 分，评价得分 20 分，得分率 100%。资金使用符合规范，按规定用途使用，专项资金的使用有完整的审批流程，1.5 亿元专项债资金已足额投入桥林项目建设，资金到位率 100%，资金使用率 100%。工程项目有健全适用的项目管理制度，制定的财务和业务管理制度合法、合规、完整。有建设方案，资料保存齐全。合同管理严谨，财务管理制度执行有效。

（2）项目产出目标全部按计划完成。指标分值为 30 分，评价得分 30 分，得分率 100%。工程于 2020 年 4 月开始施工建设，已完成项目立项、审批、设计、招标等前期工作，2023 年 1 月完成竣工备案并投入使用。工程款项已经及时支付到位。成本控制在预算范围内。

（3）项目实施效益较明显，指标分值为 40 分，评价得分 40 分，得分率 100%。①医疗业务收入稳步增长，年服务群众约 24 万人次，同比增长 4.47%，项目收益能力提升；②市民医疗需求得到有效满足，高层次人才成功引进，区域医疗服务可及性显著改善；③绿色节能健康指标全面达成，环保措施落实到位；④学科建设、科研水平、医疗服务能力均实现提升，项目可持续发展能力增强。

（4）服务对象对项目实施满意度较高。指标分值为 10 分，评价得分 10 分，得分率 100%。项目建成后，医务人员工

作条件及设备配置水平显著提升，内部员工认可度较高；项目投入使用后，群众就医体验有效改善，医疗服务可及性持续提升，获得了社会的广泛认可。同时，项目管理规范、资金使用合规、绩效目标全面达成，得到了政府及财政部门的充分肯定。

（三）评价工作情况

紧紧围绕年度绩效总体目标，本项目过程、产出、效益、满意度等四个方面逐项对照相关指标进行分析评价，打出具体分值。

2020-2021 年工程到位资金 1.5 亿元，完成支付 1.5 亿元，资金使用合规；制定并实施了相关制度，无违反制度行为；在规定时限内完成了主体结构封顶，项目竣工验收全部合格；全年安全无事故；成本控制未超出投资预算总额。

桥林街道卫生服务中心项目投入使用后就医环境和服务能力将得到提升，满足了市民日益增长医疗需求，周边群众和医务人员满意。

（四）绩效评价结论

自我评价，2025 年桥林街道卫生服务中心专项债券资金评分 100 分，评价等级为优秀。

三、项目绩效

在核定的总投资范围及规定时间内保质保量完成项目建设内容，并投入使用运行。为浦口区提供一个优质的医疗卫生资源，提升医疗、教学和人才综合实力，提高综合服务能力和服务水平，全面改善医院医疗卫生条件，满足群众日益增长的医

疗服务需求，全面提升全区医疗卫生保健水平，加快构建和谐社会。满足百姓就医，提高人民生活的质量，促进当地社会经济发展。

四、存在问题

无。

五、有关建议

无。