

项目绩效自我评价报告

项目名称：公车租赁

单位名称：南京市浦口区城乡建设局



2026 年 3 月

项目绩效自我评价报告

一、项目概况

（一）项目基本情况

区城建局承担着全区城乡建设、城建项目等综合管理、协调责任及多项行政和行业监督管理责任。特别是重点工程推进、美丽乡村建设、建设工程消防审查验收（备案）、燃气执法检查等方面工作量异常繁重，需经常到各街道、园区平台开展业务协调管理和执法检查等工作。目前，局机关无公车，无法满足业务科室日常工作开展的需要。为更好地统筹推进全区重点工程建设，切实加强建设工程消防审验工作，严格开展燃气执法检查，加快全域美丽乡村建设，租用4辆国产新能源电车。

（二）项目资金情况

2025年年初预算批复数为23万元，调整后预算数为23万元，实际支出数为22.32万元，预算执行率为97.04%。

二、评价结论

该项目决策合理，租用新能源业务用车的决策符合节能减排和降低成本的要求，且经党委会研究决定，程序合规。资金使用方面，资金使用合理、规范，预算执行率达到97.04%，最终评分结果为99.91分，评价结论为“优”。

三、项目成效

1.推动绿色转型：新能源电车的使用减少了燃油车辆的尾气排放，符合环保要求，为城市的空气质量改善做出了贡献。

2.强化监管手段：租赁车辆统一纳入公务用车监管平台，实现了申请、审批、费用结算的全流程线上化，新能源电车的维护成本相对较低，且充电设施逐渐普及，便于车辆管理和使用，提高了工作效率。

四、存在问题及原因分析

1.车辆使用记录不规范。车辆使用记录填写不完整，原因为驾驶员管理不规范，缺乏有效的监督检查机制。

2.车辆忙闲不均现象。车辆有的“马不停蹄”有的“闲置搁荒”，原因为公务用车集中统管度偏低，没有实行集中统管，存在整合有矛盾、调剂有难度等问题。

五、有关建议

1.精准界定使用场景，严控租赁费用边界。

2.创新“以租代购”与“共享”模式，盘活存量资产。

3.统筹成本核算，建立节支评估机制。